Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :
formav.co/explorer

BTS MHR

Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière

Session 2009 • Code sujet : **HRAEEJ** • Durée : **5 heures** • Coefficient : **7**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. Comptes d’exploitation prévisionnels (1 question) **Page 3**

2. Situation financière prévisionnelle (1 question) **Page 4**

3. Plan de financement prévisionnel (1 question) **Page 5**

4. Ce qu’il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ) (Synthèse & Q&A Examen) **Page 6**

Sujet officiel (PDF) : https://btsmhr.fr/assets/annales/bts-mhr/E5 - Conception et production de services en hôtellerie restauration dans l'option/2009/BTS MHR - E5 - Conception et production de services en hôtellerie restauration dans l'option - Session 2009 - 1-Sujet.pdf

1. Comptes d’exploitation prévisionnels

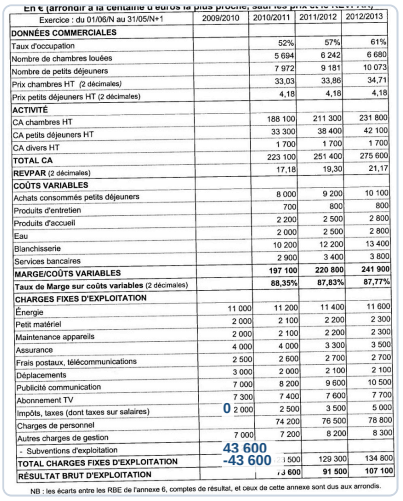
L’annexe présente les prévisions commerciales et d’exploitation de l’entreprise hôtelière pour les exercices 2009/2010 à 2012/2013. Le tableau rassemble les données d’activité, le chiffre d’affaires, les coûts variables, les charges fixes et le résultat brut d’exploitation.

Question Annexe A. Compléter les cellules prévues des comptes d’exploitation prévisionnels pour les exercices concernés, en renseignant les données d’activité, le chiffre d’affaires, les coûts variables, la marge sur coûts variables, les charges fixes d’exploitation et le résultat brut d’exploitation. Arrondir à la centaine d’euros la plus proche, sauf les prix et le REVPAR.

En 2009/2010, les lignes d’activité et de coûts variables ne comportent aucune valeur : l’exercice précède l’activité commerciale. Les charges fixes indiquées sont additionnées, en tenant compte de la subvention d’exploitation négative. Le personnel n’entraînant aucune charge sur cette période, la marge sur coûts variables est nulle et le RBE correspond à la marge diminuée du total des charges fixes.

2009/2010	Valeur
Charges de personnel	0 €
Total charges fixes d’exploitation	43 600 €
Résultat brut d’exploitation	-43 600 €

Annexe A complétée : cellules à renseigner en 2009/2010



Exercice : du 01/06/N au 31/05/N+1	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
DONNÉES COMMERCIALES				
Taux d'occupation		52%	57%	61%
Nombre de chambres louées		5 694	6 242	6 680
Nombre de petits déjeuners		7 972	9 181	10 073
Prix chambres HT (2 décimales)		33,03	33,86	34,71
Prix petits déjeuners HT (2 décimales)		4,18	4,18	4,18
ACTIVITÉ				
CA chambres HT		188 100	211 300	231 800
CA petits déjeuners HT		33 300	38 400	42 100
CA divers HT		1 700	1 700	1 700
TOTAL CA		223 100	251 400	275 600
REVPAR (2 décimales)		17,18	19,30	21,17
COÛTS VARIABLES				
Achats consommés petits déjeuners		8 000	9 200	10 100
Produits d'entretien		700	800	800
Produits d'accueil		2 200	2 500	2 800
Eau		2 000	2 500	2 800
Blanchisserie		10 200	12 200	13 400
Services bancaires		2 900	3 400	3 800
MARGE/COÛTS VARIABLES		**197 100**	**220 800**	**241 900**
Taux de Marge sur coûts variables (2 décimales)		**88,35%**	**87,83%**	**87,77%**
CHARGES FIXES D'EXPLOITATION				
Énergie	11 000	11 200	11 400	11 600
Petit matériel	2 000	2 100	2 200	2 300
Maintenance appareils	2 000	2 100	2 200	2 300
Assurance	4 000	4 000	3 300	3 500
Frais postaux, télécommunications	2 500	2 600	2 700	2 700
Déplacements	3 000	2 000	2 100	2 100
Publicité communication	7 000	8 200	9 600	10 500
Abonnement TV	7 300	7 400	7 600	7 700
Impôts, taxes (dont taxes sur salaires)	0 2 000	2 500	3 500	5 000
Charges de personnel		74 200	76 500	78 800
Autres charges de gestion	7 000	7 200	8 200	8 300
– Subventions d'exploitation	43 600			
TOTAL CHARGES FIXES D'EXPLOITATION	-43 600	1 500	129 300	134 800
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION		**3 600**	**91 500**	**107 100**

NB : les écarts entre les RBE de l'annexe 6, comptes de résultat, et ceux de cette annexe sont dus aux arrondis.

✓ RÉPONSE À RETENIR

2009/2010 : total des charges fixes : 43 600 € ; RBE : -43 600 €.

2. Situation financière prévisionnelle

Cette annexe présente la situation financière prévisionnelle sur quatre exercices et renvoie aux bilans prévisionnels de l'annexe 6. Elle demande de compléter les données d'équilibre financier et de calculer les ratios d'autonomie financière et de rentabilité des capitaux propres investis.

Question Annexe B. Compléter, pour chaque exercice de 2009/2010 à 2012/2013, les capitaux propres fonctionnels, les dettes financières fonctionnelles, les ressources structurelles, les emplois structurels, le FRNG, le BFR et la trésorerie. Calculer également l'autonomie financière et la rentabilité des capitaux propres investis à partir des données de l'annexe 6.

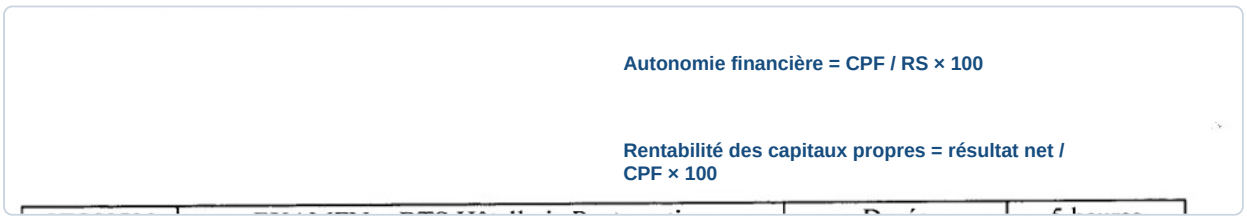
Pour chacun des quatre exercices, relever dans l'annexe 6 les postes du bilan prévisionnel et reporter les montants dans la colonne correspondante. Les ressources structurelles réunissent les capitaux propres fonctionnels et les dettes financières fonctionnelles. Les emplois structurels correspondent aux emplois durables. Calculer ensuite le BFR à partir des postes circulants, puis la trésorerie nette. Présenter les ratios en pourcentage.

Élément	Calcul à appliquer pour chaque exercice
RS	CPF + DFF
FRNG	RS - ES
BFR	Emplois circulants hors trésorerie - ressources circulantes hors trésorerie
Trésorerie	FRNG - BFR
Autonomie financière	CPF ÷ RS × 100
Rentabilité des capitaux propres investis	Résultat net ÷ CPF × 100

Annexe B : formules d'équilibre financier



Annexe B : formules des ratios



✓ RÉPONSE À RETENIR

Compléter les quatre colonnes avec les données des bilans prévisionnels et les calculs indiqués.

3. Plan de financement prévisionnel

Le plan de financement prévisionnel expose les besoins et les ressources de l'entreprise hôtelière pour quatre exercices. Il comprend les investissements, les variations du BFR, la capacité d'autofinancement, les emprunts, l'avance remboursable et les subventions d'investissement.

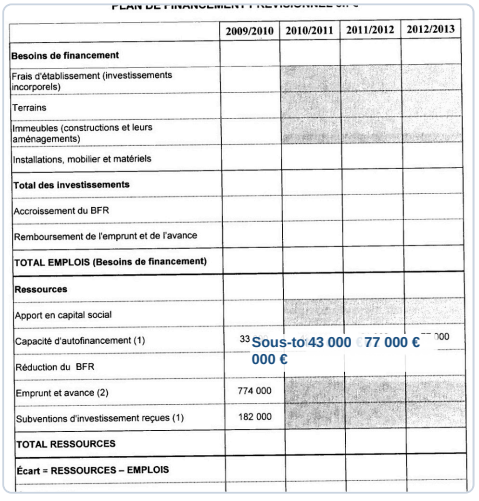
Question Annexe C. Compléter le plan de financement prévisionnel de chaque exercice en distinguant les emplois et les ressources, puis calculer leurs totaux, l'écart annuel entre ressources et emplois et l'écart cumulé. Tenir compte des indications relatives aux subventions d'investissement et au calendrier de remboursement de l'emprunt et de l'avance.

Les ressources chiffrées dans l'annexe sont la CAF de chaque exercice, ainsi que l'emprunt, l'avance et les subventions reçus en 2009/2010. La subvention de 182 000 € regroupe 150 000 € du FEDER et 32 000 € de la Région Auvergne.

Ressources connues (€)	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
CAF	33 000	43 000	61 000	77 000
Emprunt et avance	774 000	0	0	0
Subventions d'investissement	182 000	0	0	0
Sous-total de ces ressources	989 000	43 000	61 000	77 000

Compléter les autres lignes avec les montants des bilans prévisionnels : emplois = investissements + accroissement du BFR + remboursements ; ressources = apports + CAF + réduction du BFR + emprunts et subventions. Écart annuel = ressources − emplois ; écart cumulé = cumul des écarts annuels. Les remboursements débutent en 2010/2011 pour l'avance et en 2011/2012 pour l'emprunt.

Sous-totaux des ressources documentées



✓ RÉPONSE À RETENIR

Sous-totaux des ressources chiffrées : 989 000 €, 43 000 €, 61 000 € et 77 000 €. Calculer les totaux et écarts avec les autres montants des bilans prévisionnels.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2009)

Bilan de l'épreuve : Cette épreuve de BTS Hôtellerie Restauration, option A Mercatique et gestion hôtelière, est celle de la session 2009, code HRAEEJ. Elle dure 5 heures et son coefficient est 7. Les annexes portent sur les comptes d'exploitation prévisionnels, la situation financière et le plan de financement d'une entreprise hôtelière, et évaluent la maîtrise des indicateurs d'activité, des équilibres financiers et des prévisions pluriannuelles.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- La marge sur coûts variables est égale au chiffre d'affaires diminué des coûts variables.
- Le taux de marge sur coûts variables est la marge sur coûts variables divisée par le chiffre d'affaires, puis multipliée par 100.
- Le FRNG est égal aux ressources structurelles moins les emplois structurels; la trésorerie est égale au FRNG moins le BFR.
- Dans le plan de financement, l'écart annuel est égal au total des ressources moins le total des emplois.

Points de vigilance & attentes du jury

- Dans l'annexe A, arrondir à la centaine d'euros, sauf les prix et le REVPAR.
- Contrôler la cohérence entre chiffre d'affaires, coûts variables, marge sur coûts variables et résultat brut d'exploitation.
- Pour l'annexe B, utiliser les données des bilans prévisionnels de l'annexe 6 et respecter les formules indiquées.
- Respecter les dates de remboursement : l'avance commence en 2010/2011 et l'emprunt en 2011/2012.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer le taux de marge sur coûts variables demandé dans l'annexe A ?

Soustrayez les coûts variables du chiffre d'affaires pour obtenir la marge sur coûts variables. Divisez cette marge par le chiffre d'affaires, puis multipliez le résultat par 100. Le tableau demande d'exprimer le taux avec deux décimales.

Q : Comment déterminer le FRNG, le BFR et la trésorerie dans l'annexe B ?

Calculez le FRNG en soustrayant les emplois structurels des ressources structurelles. Déterminez le BFR à partir des postes du bilan fonctionnel de l'annexe 6, puis calculez la trésorerie en soustrayant le BFR du FRNG.

Q : Quelle est la durée de l'épreuve et quel barème est indiqué pour ces annexes ?

L'épreuve dure 5 heures et son coefficient est 7. Aucun barème par annexe n'apparaît sur les pages fournies. Prévoyez du temps pour les calculs, la vérification des totaux et le report des résultats dans les tableaux à rendre.

Q : Quelles consignes de calcul et de présentation faut-il respecter dans les annexes ?

Complétez les tableaux pour chacun des exercices concernés et appliquez les formules indiquées. Dans l'annexe A, arrondissez à la centaine d'euros, sauf les prix et le REVPAR. Le plan de financement précise que les arrondis au millier peuvent entraîner des écarts.

Sujet officiel associé (PDF) : https://btsmhr.fr/assets/annales/bts-mhr/E5 - Conception et production de services en hôtellerie restauration dans l'option/2009/BTS MHR - E5 - Conception et production de services en hôtellerie restauration dans l'option - Session 2009 - 1-Sujet.pdf

Ressources BTS Management en Hôtellerie-Restauration : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.