Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV©

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :
www.formav.co/explorer

ANNEXE 9 : NORMES D' EXPLOITATION

Esprit de Charme

En % du CAHT	**Ensemble**	**Hébergement**	**Restauration**
Coût matières	14 à 18 %	1 à 2 %	27 à 35 %
Frais de personnel	37 à 41 %		
Marge sur coût principal	43 à 47 %		
Frais généraux	16 à 20 %		
Résultat Brut d'Exploitation	25 à 29 %		

ANNEXE 10 : TABLEAU DE RÉPARTITION DES CHARGES

Manoir de Liselbourg 2002

	Partie variable (en % du CAHT)	Partie fixe
Achats consommés vendus (*)	13,1%	0
Charges de personnel	19,2 %	753 689
Frais généraux	22,4 %	304 434
Coût d'occupation	0	356 526

(*) à considérer pour l'ensemble de l'entreprise, hébergement et restauration confondus.

ANNEXE 11 : BILAN FONCTIONNEL AU 31 DÉCEMBRE 2002

Esprit de Charme 2002

ACTIF	Montants		**PASSIF**	Montants
Actif immobilisé:	**40 363 426**		**Ressources stables:**	**36 962 563**
Immobilisations brutes	40 257 626		**Ressources propres:**	26 145 964
Charges à répartir	105 800		Capitaux propres	4 549 919
			Provisions risques et charges	26 679
Actif circulant:			Amt et prov de l'actif	21 569 366
Actif circulant exploitation:	**5 165 578**		**Dettes financières**:	10 816 599
Stock Denrées et Boissons	1 450 035		Emprunts	10 537 797
Avances	13 900		Emprunts divers	278 802
Clients	1 860 982			
Autres	1 438 335		**Passif circulant:**	
Charges constatées d'avance	402 326		**Passif circulant exploitation:**	**6 971 827**
			Avances	776 153
Actif circulant hors expl. :	**54 724**		Fournisseurs	2 234 351
Valeurs Mobilières de Placement	54 724		Dettes fiscales et sociales	3 559 356
Autres			Autres dettes	401 967
Charges constatées d'avance			**Passif circulant hors expl. :**	**685 466**
			Dettes sur immobilisations	7 241
			Autres dettes	678 225
Trésorerie actif	**108 680**		**Trésorerie passif**	**1 072 552**
Total	45 692 408		Total	45 692 408

ANNEXE 12 : INFORMATIONS FINANCIÈRES COMPLÉMENTAIRES

Esprit de Charme 2002

Ratios	Valeurs
Endettement global[1] / Capacité d'autofinancement	3,94
Intérêts sur emprunt / Excédent Brut d'Exploitation	34%
Endettement global / Capitaux propres	2,61

[1] Endettement global = dettes financières + trésorerie passif

Critères financiers des banquiers d'*Esprit de Charme*

À l'occasion d'entretiens avec ses banquiers, M. CARRET a retenu les propos suivants :

"...afin de nous assurer de votre capacité de remboursement, nous exigerons que :
- Votre endettement global ne dépasse pas 3 années de capacité d'autofinancement,
- Vos intérêts d'emprunts ne dépassent pas 33% de votre Excédent Brut d'Exploitation,
- Votre endettement global ne dépasse pas vos capitaux propres ..."

ANNEXE A : STATISTIQUES COMMERCIALES 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

	Cumul 2002	
Chambres		
CA chambres HT	1 255 491	*39,6%*
Nombre de chambres louables	.....	
Nombre de chambres louées	9 964	
Taux d'occupation	.....	
Prix moyen chambre HT	.....	
REV PAR HT	.....	
Caféterie		
CA caféterie HT	179 613	*5,7%*
Restaurant		
CA restaurant HT	1 489 107	*47,0%*
Nombre de couverts	32 019	
Nombre de places vendables	116 800	
Taux de fréquentation	.....	
CA nourriture HT	1 063 552	*33,6%*
Ticket moyen nourriture HT	.....	
CA boissons HT	425 555	*13,4%*
Ticket moyen boissons HT	.....	
Bar et mini-bar		
CA bar et mini-bar HT	176 001	*5,6%*
Divers		
CA HT (location salles, téléphone)	68 365	*2,1%*
CA HT Total	3 168 577	*100,0%*

ANNEXE A : STATISTIQUES COMMERCIALES 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

	Cumul 2002	
Chambres		
CA chambres HT	1 255 491	*39,6%*
Nombre de chambres louables	.....	
Nombre de chambres louées	9 964	
Taux d'occupation	.....	
Prix moyen chambre HT	.....	
REV PAR HT	.....	
Caféterie		
CA caféterie HT	179 613	*5,7%*
Restaurant		
CA restaurant HT	1 489 107	*47,0%*
Nombre de couverts	32 019	
Nombre de places vendables	116 800	
Taux de fréquentation	.....	
CA nourriture HT	1 063 552	*33,6%*
Ticket moyen nourriture HT	.....	
CA boissons HT	425 555	*13,4%*
Ticket moyen boissons HT	.....	
Bar et mini-bar		
CA bar et mini-bar HT	176 001	*5,6%*
Divers		
CA HT (location salles, téléphone)	68 365	*2,1%*
CA HT Total	3 168 577	*100,0%*

ANNEXE B : TABLEAU DE GESTION 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

Manoir de Liselbourg	**Ensemble**		**Hébergement (1)**		**Restauration (2)**	
	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA
Chiffre d'affaires HT	3 168 577	100%		100%		100%
- Achats consommés vendus (3)					400 430	
= Marge brute						
- Charges de personnel (4)						
= Marge sur coût principal						
- Frais généraux	1 014 195	32%				
= RBE						
- Coût d'occupation (5)						
= Résultat courant		0,6%				
+/- divers (6)	1 746	0,1%				
= Résultat de l'exercice	21 058	0,7%				

(1) y compris divers (location salles, téléphone)
(2) restaurant, bar et mini-bar, caféterie
(3) produits d'accueil en hébergement et matières premières consommées vendues en restauration
(4) y compris les frais de recrutement de personnel
(5) charges d'intérêts (à l'exception des commissions sur moyens de paiement, à caractère de frais généraux) + D.A.P. + locations + crédit bail
(6) tous les produits autres que le chiffre d'affaires et la production immobilisée ou consommée moins les charges exceptionnelles

ANNEXE B : TABLEAU DE GESTION 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

Manoir de Liselbourg	Ensemble		Hébergement (1)		Restauration (2)	
	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA
Chiffre d'affaires HT	3 168 577	100%		100%		100%
- Achats consommés vendus (3)					400 430	
= Marge brute						
- Charges de personnel (4)						
= Marge sur coût principal						
- Frais généraux	1 014 195	32%				
= RBE						
- Coût d'occupation (5)						
= Résultat courant		0,6%				
+/- divers (6)	1 746	0,1%				
= Résultat de l'exercice	21 058	0,7%				

(1) y compris divers (location salles, téléphone)
(2) restaurant, bar et mini-bar, caféterie
(3) produits d'accueil en hébergement et matières premières consommées vendues en restauration
(4) y compris les frais de recrutement de personnel
(5) charges d'intérêts (à l'exception des commissions sur moyens de paiement, à caractère de frais généraux) + D.A.P. + locations + crédit bail
(6) tous les produits autres que le chiffre d'affaires et la production immobilisée ou consommée moins les charges exceptionnelles

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV© avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV©, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV© se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV© avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV©, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV© se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.