



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV®](#)

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

ANNEXE 9 : NORMES D' EXPLOITATION

Esprit de Charme

<i>En % du CAHT</i>	Ensemble	Hébergement	Restauration
Coût matières	14 à 18 %	1 à 2 %	27 à 35 %
Frais de personnel	37 à 41 %		
Marge sur coût principal	43 à 47 %		
Frais généraux	16 à 20 %		
Résultat Brut d'Exploitation	25 à 29 %		

ANNEXE 10 : TABLEAU DE RÉPARTITION DES CHARGES

Manoir de Liselbourg 2002

	Partie variable (en % du CAHT)	Partie fixe
Achats consommés vendus (*)	13,1%	0
Charges de personnel	19,2 %	753 689
Frais généraux	22,4 %	304 434
Coût d'occupation	0	356 526

(*) à considérer pour l'ensemble de l'entreprise, hébergement et restauration confondus.

ANNEXE 11 : BILAN FONCTIONNEL AU 31 DÉCEMBRE 2002

Esprit de Charme 2002

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
<u>Actif immobilisé:</u>	40 363 426	<u>Ressources stables:</u>	36 962 563
Immobilisations brutes	40 257 626	<u>Ressources propres:</u>	26 145 964
Charges à répartir	105 800	Capitaux propres	4 549 919
		Provisions risques et charges	26 679
<u>Actif circulant:</u>		Amt et prov de l'actif	21 569 366
<u>Actif circulant exploitation:</u>	5 165 578	<u>Dettes financières:</u>	10 816 599
Stock Denrées et Boissons	1 450 035	Emprunts	10 537 797
Avances	13 900	Emprunts divers	278 802
Clients	1 860 982		
Autres	1 438 335	<u>Passif circulant:</u>	
Charges constatées d'avance	402 326	<u>Passif circulant exploitation:</u>	6 971 827
		Avances	776 153
<u>Actif circulant hors expl. :</u>	54 724	Fournisseurs	2 234 351
Valeurs Mobilières de Placement	54 724	Dettes fiscales et sociales	3 559 356
Autres		Autres dettes	401 967
Charges constatées d'avance		<u>Passif circulant hors expl. :</u>	685 466
		Dettes sur immobilisations	7 241
		Autres dettes	678 225
<u>Trésorerie actif</u>	108 680	<u>Trésorerie passif</u>	1 072 552
Total	45 692 408	Total	45 692 408

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 15 / 20

ANNEXE 12 : INFORMATIONS FINANCIÈRES COMPLÉMENTAIRES

Esprit de Charme 2002

Ratios	Valeurs
Endettement global ¹ / Capacité d'autofinancement	3,94
Intérêts sur emprunt / Excédent Brut d'Exploitation	34%
Endettement global / Capitaux propres	2,61

¹ Endettement global = dettes financières + trésorerie passif

Critères financiers des banquiers d'*Esprit de Charme*

À l'occasion d'entretiens avec ses banquiers, M. CARRET a retenu les propos suivants :

"... afin de nous assurer de votre capacité de remboursement, nous exigerons que :

- Votre endettement global ne dépasse pas 3 années de capacité d'autofinancement,
- Vos intérêts d'emprunts ne dépassent pas 33% de votre Excédent Brut d'Exploitation,
- Votre endettement global ne dépasse pas vos capitaux propres ..."

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 16 / 20

ANNEXE A : STATISTIQUES COMMERCIALES 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

Cumul 2002

Chambres

CA chambres HT	1 255 491	39,6%
Nombre de chambres louables		
Nombre de chambres louées	9 964	
Taux d'occupation		
Prix moyen chambre HT		
REV PAR HT		

Cafétérie

CA cafétérie HT	179 613	5,7%
-----------------	---------	------

Restaurant

CA restaurant HT	1 489 107	47,0%
Nombre de couverts	32 019	
Nombre de places vendables	116 800	
Taux de fréquentation		
CA nourriture HT	1 063 552	33,6%
Ticket moyen nourriture HT		
CA boissons HT	425 555	13,4%
Ticket moyen boissons HT		

Bar et mini-bar

CA bar et mini-bar HT	176 001	5,6%
-----------------------	---------	------

Divers

CA HT (location salles, téléphone)	68 365	2,1%
------------------------------------	--------	------

CA HT Total	3 168 577	100,0%
-------------	-----------	--------

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 17 / 20

ANNEXE A : STATISTIQUES COMMERCIALES 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

Cumul 2002

Chambres

CA chambres HT	1 255 491	39,6%
Nombre de chambres louables		
Nombre de chambres louées	9 964	
Taux d'occupation		
Prix moyen chambre HT		
REV PAR HT		

Cafétérie

CA cafétérie HT	179 613	5,7%
-----------------	---------	------

Restaurant

CA restaurant HT	1 489 107	47,0%
Nombre de couverts	32 019	
Nombre de places vendables	116 800	
Taux de fréquentation		
CA nourriture HT	1 063 552	33,6%
Ticket moyen nourriture HT		
CA boissons HT	425 555	13,4%
Ticket moyen boissons HT		

Bar et mini-bar

CA bar et mini-bar HT	176 001	5,6%
-----------------------	---------	------

Divers

CA HT (location salles, téléphone)	68 365	2,1%
------------------------------------	--------	------

CA HT Total	3 168 577	100,0%
-------------	-----------	--------

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 18 / 20

ANNEXE B : TABLEAU DE GESTION 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

<i>Manoir de Liselbourg</i>	Ensemble		Hébergement (1)		Restauration (2)	
	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA
Chiffre d'affaires HT	3 168 577	100%		100%		100%
- Achats consommés vendus (3)					400 430	
= Marge brute						
- Charges de personnel (4)						
= Marge sur coût principal						
- Frais généraux	1 014 195	32%				
= RBE						
- Coût d'occupation (5)						
= Résultat courant		0,6%				
+/- divers (6)	1 746	0,1%				
= Résultat de l'exercice	21 058	0,7%				

(1) y compris divers (location salles, téléphone)

(2) restaurant, bar et mini-bar, cafétéria

(3) produits d'accueil en hébergement et matières premières consommées vendues en restauration

(4) y compris les frais de recrutement de personnel

(5) charges d'intérêts (à l'exception des commissions sur moyens de paiement, à caractère de frais généraux) + D.A.P. + locations + crédit bail

(6) tous les produits autres que le chiffre d'affaires et la production immobilisée ou consommée moins les charges exceptionnelles

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 19 / 20

ANNEXE B : TABLEAU DE GESTION 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

<i>Manoir de Liselbourg</i>	Ensemble		Hébergement (1)		Restauration (2)	
	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA
Chiffre d'affaires HT	3 168 577	100%		100%		100%
- Achats consommés vendus (3)					400 430	
= Marge brute						
- Charges de personnel (4)						
= Marge sur coût principal						
- Frais généraux	1 014 195	32%				
= RBE						
- Coût d'occupation (5)						
= Résultat courant		0,6%				
+/- divers (6)	1 746	0,1%				
= Résultat de l'exercice	21 058	0,7%				

(1) y compris divers (location salles, téléphone)

(2) restaurant, bar et mini-bar, cafétéria

(3) produits d'accueil en hébergement et matières premières consommées vendues en restauration

(4) y compris les frais de recrutement de personnel

(5) charges d'intérêts (à l'exception des commissions sur moyens de paiement, à caractère de frais généraux) + D.A.P. + locations + crédit bail

(6) tous les produits autres que le chiffre d'affaires et la production immobilisée ou consommée moins les charges exceptionnelles

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 20 / 20

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.

Copyright © 2026 FormaV. Tous droits réservés.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.