



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV](#)®

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

[www.formav.co/explorer](http://www.formav.co/explorer)

## ANNEXE A : TABLEAU DE BORD

### À RENDRE AVEC LA COPIE

#### Structure et évolution des coûts et des marges du Relais Saint Jean

	2003		2002	
	Montants en Euros	%	Montants en Euros	%
<b>Chiffre d'affaires global</b>		100 %		100 %
Coût matières				
<b>Marge brute globale</b>				
Coût du personnel (1)				
Frais généraux (2)				
<b>Résultat brut d'exploitation</b>				
Coûts d'occupation				
<b>Résultat courant avant impôt</b>				

(1) y compris charges fiscales sur rémunérations

(2) y compris - impôts, taxes et versements assimilés hors charges fiscales sur rémunérations  
- commissions sur moyens de paiement

#### Tableau des données commerciales

	2003	2002
Nombre de chambres disponibles	18 250	18 250
Nombre de chambres louées	11 315	11 607
Nombre de nuitées	20 367	21 124
Nombre de petits déjeuners	18 860	19 434
Nombre de consommations au bar	20 893	20 965
Taux d'occupation		
Indice de fréquentation		
Taux de captage petits déjeuners		
Prix moyen chambre		
Revenu moyen par chambre louée		

SESSION	EXAMEN -. BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2004	Option A Mercatique et gestion hôtelière	Coefficient	7
<b>HRAEEJ</b>	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Feuille/SUJET	Page 15 / 19

## ANNEXE B : COMPTE DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL

### À RENDRE AVEC LA COPIE

Arrondir les prix moyens HT au centime d'Euro le plus proche.  
Arrondir les montants de produits et charges à l'Euro le plus proche.

	Exercice 2004		
	Quantités	Montants (en €)	%
<i>Taux d'occupation</i>			62,50%
<i>Nombre de chambres louées</i>	11 406 chambres		
<b>Chiffre d'affaires hébergement</b>			
<i>Nombre de petits déjeuners</i>			
<b>Chiffre d'affaires petits déjeuners</b>			
<i>Nombre de consommations bar</i>			
<b>Chiffre d'affaires bar</b>			
<b>Chiffre d'affaires global</b>			
<i>Revenu moyen par chambre louée</i>			
<b>Coûts des matières consommées</b>			
Produits accueil			
Petits déjeuners			
Boissons			
<b>Coût total des matières consommées</b>			
<b>Marge brute globale de l'établissement</b>			
Charges de personnel			
<b>Marge après coût principal</b>			
Frais généraux			
<b>Résultat brut d'exploitation</b>			
<b>Coûts d'occupation</b>			
Loyer			
Dotations aux amortissements			
Intérêts des emprunts			
<b>Résultat courant avant impôt</b>			

SESSION	EXAMEN -. BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2004	Option A Mercatique et gestion hôtelière	Coefficient	7
<b>HRAEEJ</b>	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Feuille/SUJET	Page 16 / 19

## ANNEXE B : COMPTE DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL

### À RENDRE AVEC LA COPIE

Arrondir les prix moyens HT au centime d'Euro le plus proche.  
Arrondir les montants de produits et charges à l'Euro le plus proche.

	Exercice 2004		
	Quantités	Montants (en €)	%
<i>Taux d'occupation</i>			62,50%
<i>Nombre de chambres louées</i>	11 406 chambres		
<b>Chiffre d'affaires hébergement</b>			
<i>Nombre de petits déjeuners</i>			
<b>Chiffre d'affaires petits déjeuners</b>			
<i>Nombre de consommations bar</i>			
<b>Chiffre d'affaires bar</b>			
<b>Chiffre d'affaires global</b>			
<i>Revenu moyen par chambre louée</i>			
<b>Coûts des matières consommées</b>			
Produits accueil			
Petits déjeuners			
Boissons			
<b>Coût total des matières consommées</b>			
<b>Marge brute globale de l'établissement</b>			
Charges de personnel			
<b>Marge après coût principal</b>			
Frais généraux			
<b>Résultat brut d'exploitation</b>			
<b>Coûts d'occupation</b>			
Loyer			
Dotations aux amortissements			
Intérêts des emprunts			
<b>Résultat courant avant impôt</b>			

SESSION	EXAMEN -. BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2004	Option A Mercatique et gestion hôtelière	Coefficient	7
<b>HRAEEJ</b>	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Feuille/SUJET	Page 17 / 19

**ANNEXE C : TABLEAU DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL 2005**

**À RENDRE AVEC LA COPIE**

Éléments de résultat	2005
RBE après incidence des investissements	280 000
Coûts d'occupation	
Loyer	.....
Dotations aux amortissements : (1)	
des immobilisations existantes	32 379
de l'investissement de rénovation	.....
Intérêts des emprunts	
emprunt existant souscrit en 2001	17981
emprunt souscrit en 2005	.....
Résultat Courant Avant Impôt	.....
Résultat exceptionnel (quote-part de subvention virée au résultat) (2)	+ 16 380
Résultat avant Impôt	.....
Impôt sur les bénéfices	.....
Résultat Net Prévisionnel (3)	.....
Capacité d'autofinancement de l'exercice = (3) + (1) - (2)	.....

**ANNEXE D : PLAN DE FINANCEMENT**

Éléments de calcul	2005	2006	2007
<b>BESOINS DE FINANCEMENT</b>			
Investissement de rénovation	.....		
Remboursement des emprunts			
emprunts existants souscrit en 2001	66 097	70 195	74 547
emprunt nouveau souscrit en 2005	.....	.....	.....
<b>Total des besoins (1)</b>	.....	.....	.....
<b>RESSOURCES DE FINANCEMENT</b>			
Capacité d'autofinancement	.....	139 300	145 200
Fonds propres	.....		
Subvention d'investissement	.....		
Emprunt	.....		
<b>Total des ressources (2)</b>	.....	.....	.....
Solde année : (2) - (1)	.....	.....	.....
Solde cumulé	.....	.....	.....

SESSION	EXAMEN - BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2004	Option A Mercatique et gestion hôtelière	Coefficient	7
<b>HRAEEJ</b>	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Feuille/SUJET	Page 18 / 19

## ANNEXE C : TABLEAU DE RÉSULTAT PRÉVISIONNEL 2005

### À RENDRE AVEC LA COPIE

Éléments de résultat	2005
RBE après incidence des investissements	280 000
Coûts d'occupation	
Loyer	.....
Dotations aux amortissements : (1)	
des immobilisations existantes	32 379
de l'investissement de rénovation	.....
Intérêts des emprunts	
emprunt existant souscrit en 2001	17981
emprunt souscrit en 2005	.....
Résultat Courant Avant Impôt	.....
Résultat exceptionnel (quote-part de subvention virée au résultat) (2)	+ 16 380
Résultat avant Impôt	.....
Impôt sur les bénéfices	.....
Résultat Net Prévisionnel (3)	.....
Capacité d'autofinancement de l'exercice = (3) + (1) - (2)	.....

## ANNEXE D : PLAN DE FINANCEMENT

Éléments de calcul	2005	2006	2007
<b>BESOINS DE FINANCEMENT</b>			
Investissement de rénovation	.....		
Remboursement des emprunts			
emprunts existants souscrit en 2001	66 097	70 195	74 547
emprunt nouveau souscrit en 2005	.....	.....	.....
<b>Total des besoins (1)</b>	.....	.....	.....
<b>RESSOURCES DE FINANCEMENT</b>			
Capacité d'autofinancement	.....	139 300	145 200
Fonds propres	.....		
Subvention d'investissement	.....		
Emprunt	.....		
<b>Total des ressources (2)</b>	.....	.....	.....
Solde année : (2) - (1)	.....	.....	.....
Solde cumulé	.....	.....	.....

SESSION	EXAMEN -. BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2004	Option A Mercatique et gestion hôtelière	Coefficient	7
HRAEEJ	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Feuille/SUJET	Page 19 / 19