



Ce document a été mis en ligne par l'organisme [FormaV](#)®

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour en savoir plus sur nos formations disponibles, veuillez visiter :

www.formav.co/explorer

ANNEXE 9 : NORMES D' EXPLOITATION

Esprit de Charme

<i>En % du CAHT</i>	Ensemble	Hébergement	Restauration
Coût matières	14 à 18 %	1 à 2 %	27 à 35 %
Frais de personnel	37 à 41 %		
Marge sur coût principal	43 à 47 %		
Frais généraux	16 à 20 %		
Résultat Brut d'Exploitation	25 à 29 %		

ANNEXE 10 : TABLEAU DE RÉPARTITION DES CHARGES

Manoir de Liselbourg 2002

	Partie variable (en % du CAHT)	Partie fixe
Achats consommés vendus (*)	13,1%	0
Charges de personnel	19,2 %	753 689
Frais généraux	22,4 %	304 434
Coût d'occupation	0	356 526

(*) à considérer pour l'ensemble de l'entreprise, hébergement et restauration confondus.

ANNEXE 11 : BILAN FONCTIONNEL AU 31 DÉCEMBRE 2002

Esprit de Charme 2002

ACTIF	Montants	PASSIF	Montants
Actif immobilisé:	40 363 426	Ressources stables:	36 962 563
Immobilisations brutes	40 257 626	Ressources propres:	26 145 964
Charges à répartir	105 800	Capitaux propres	4 549 919
		Provisions risques et charges	26 679
Actif circulant:		Amt et prov de l'actif	21 569 366
Actif circulant exploitation:	5 165 578	Dettes financières:	10 816 599
Stock Denrées et Boissons	1 450 035	Emprunts	10 537 797
Avances	13 900	Emprunts divers	278 802
Clients	1 860 982		
Autres	1 438 335	Passif circulant:	
Charges constatées d'avance	402 326	Passif circulant exploitation:	6 971 827
		Avances	776 153
Actif circulant hors expl. :	54 724	Fournisseurs	2 234 351
Valeurs Mobilières de Placement	54 724	Dettes fiscales et sociales	3 559 356
Autres		Autres dettes	401 967
Charges constatées d'avance		Passif circulant hors expl. :	685 466
		Dettes sur immobilisations	7 241
		Autres dettes	678 225
Trésorerie actif	108 680	Trésorerie passif	1 072 552
Total	45 692 408	Total	45 692 408

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 15 / 20

ANNEXE 12 : INFORMATIONS FINANCIÈRES COMPLÉMENTAIRES

Esprit de Charme 2002

Ratios	Valeurs
Endettement global ¹ / Capacité d'autofinancement	3,94
Intérêts sur emprunt / Excédent Brut d'Exploitation	34%
Endettement global / Capitaux propres	2,61

¹ Endettement global = dettes financières + trésorerie passif

Critères financiers des banquiers d'*Esprit de Charme*

À l'occasion d'entretiens avec ses banquiers, M. CARRET a retenu les propos suivants :

- "... afin de nous assurer de votre capacité de remboursement, nous exigerons que :
- Votre endettement global ne dépasse pas 3 années de capacité d'autofinancement,
 - Vos intérêts d'emprunts ne dépassent pas 33% de votre Excédent Brut d'Exploitation,
 - Votre endettement global ne dépasse pas vos capitaux propres ..."

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 16 / 20

ANNEXE A : STATISTIQUES COMMERCIALES 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

Cumul 2002

Chambres

CA chambres HT	1 255 491	39,6%
Nombre de chambres louables	
Nombre de chambres louées	9 964	
Taux d'occupation	
Prix moyen chambre HT	
REV PAR HT	

Caféterie

CA caféterie HT	179 613	5,7%
-----------------	---------	------

Restaurant

CA restaurant HT	1 489 107	47,0%
Nombre de couverts	32 019	
Nombre de places vendables	116 800	
Taux de fréquentation	
CA nourriture HT	1 063 552	33,6%
Ticket moyen nourriture HT	
CA boissons HT	425 555	13,4%
Ticket moyen boissons HT	

Bar et mini-bar

CA bar et mini-bar HT	176 001	5,6%
-----------------------	---------	------

Divers

CA HT (location salles, téléphone)	68 365	2,1%
------------------------------------	--------	------

CA HT Total	3 168 577	100,0%
-------------	-----------	--------

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 17 / 20

ANNEXE A : STATISTIQUES COMMERCIALES 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

Cumul 2002

Chambres

CA chambres HT	1 255 491	39,6%
Nombre de chambres louables	
Nombre de chambres louées	9 964	
Taux d'occupation	
Prix moyen chambre HT	
REV PAR HT	

Caféterie

CA caféterie HT	179 613	5,7%
-----------------	---------	------

Restaurant

CA restaurant HT	1 489 107	47,0%
Nombre de couverts	32 019	
Nombre de places vendables	116 800	
Taux de fréquentation	
CA nourriture HT	1 063 552	33,6%
Ticket moyen nourriture HT	
CA boissons HT	425 555	13,4%
Ticket moyen boissons HT	

Bar et mini-bar

CA bar et mini-bar HT	176 001	5,6%
-----------------------	---------	------

Divers

CA HT (location salles, téléphone)	68 365	2,1%
------------------------------------	--------	------

CA HT Total	3 168 577	100,0%
-------------	-----------	--------

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 18 / 20

ANNEXE B : TABLEAU DE GESTION 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

<i>Manoir de Liselbourg</i>	Ensemble		Hébergement (1)		Restauration (2)	
	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA
Chiffre d'affaires HT	3 168 577	100%		100%		100%
- Achats consommés vendus (3)					400 430	
= Marge brute						
- Charges de personnel (4)						
= Marge sur coût principal						
- Frais généraux	1 014 195	32%				
= RBE						
- Coût d'occupation (5)						
= Résultat courant		0,6%				
+/- divers (6)	1 746	0,1%				
= Résultat de l'exercice	21 058	0,7%				

(1) y compris divers (location salles, téléphone)

(2) restaurant, bar et mini-bar, cafétéria

(3) produits d'accueil en hébergement et matières premières consommées vendues en restauration

(4) y compris les frais de recrutement de personnel

(5) charges d'intérêts (à l'exception des commissions sur moyens de paiement, à caractère de frais généraux) + D.A.P. + locations + crédit bail

(6) tous les produits autres que le chiffre d'affaires et la production immobilisée ou consommée moins les charges exceptionnelles

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 19 / 20

ANNEXE B : TABLEAU DE GESTION 2002
À rendre avec la copie

Numéro d'anonymat :

<i>Manoir de Liselbourg</i>	Ensemble		Hébergement (1)		Restauration (2)	
	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA	En Euros	En % du CA
Chiffre d'affaires HT	3 168 577	100%		100%		100%
- Achats consommés vendus (3)					400 430	
= Marge brute						
- Charges de personnel (4)						
= Marge sur coût principal						
- Frais généraux	1 014 195	32%				
= RBE						
- Coût d'occupation (5)						
= Résultat courant		0,6%				
+/- divers (6)	1 746	0,1%				
= Résultat de l'exercice	21 058	0,7%				

(1) y compris divers (location salles, téléphone)

(2) restaurant, bar et mini-bar, cafétéria

(3) produits d'accueil en hébergement et matières premières consommées vendues en restauration

(4) y compris les frais de recrutement de personnel

(5) charges d'intérêts (à l'exception des commissions sur moyens de paiement, à caractère de frais généraux) + D.A.P. + locations + crédit bail

(6) tous les produits autres que le chiffre d'affaires et la production immobilisée ou consommée moins les charges exceptionnelles

SESSION	EXAMEN : BTS Hôtellerie Restauration	Durée	5 heures
2003	OPTION A : Mercatique et Gestion Hôtelière	Coefficient	7
H R A E E J	Étude économique, juridique et de gestion de l'entreprise hôtelière	Liselbourg	Page 20 / 20